





# **HSE MANAGER**

## **Manuale Operativo**

**Responsabilità, MOG 231, deleghe di funzioni, salute e  
sicurezza sul lavoro, gestione ambientale e GDPR**

**a cura di Stefano Maglia e Fabrizio Salmi**



HSE MANAGER. MANUALE OPERATIVO  
MOG 231, deleghe di funzioni, salute e sicurezza sul lavoro, gestione  
ambientale e GDPR  
III Edizione

© 2024 Edizioni TuttoAmbiente  
Tutti i diritti sono riservati

*Dedicato a tutti i manager HSE,  
affinché mantengano sempre la salute delle persone,  
la loro sicurezza e l'ambiente  
al centro di ogni scelta organizzativa aziendale*

*Si ringraziano per la collaborazione l'avv. Federico Saporiti, l'avv.  
Benedetta d'Aquino, la dottoressa Elena Mussida e la signorina  
Fabiana Cassi.*

**Contatti con gli autori:**

**[s.maglia@tuttoambiente.it](mailto:s.maglia@tuttoambiente.it)**  
**[salmi@studiolegalesalmi.it](mailto:salmi@studiolegalesalmi.it)**

# Sommario

<b>INTRODUZIONE di Francesco Santi</b> .....	<b>9</b>
<b>CAPITOLO 1</b> .....	<b>14</b>
Inquadramento del HSE Manager e della norma UNI 11720/2018	
<b>CAPITOLO 2</b> .....	<b>19</b>
Elementi essenziali della sicurezza sul lavoro: normativa di riferimento, valutazione dei rischi e ruolo del RSPP.	
<b>CAPITOLO 3</b> .....	<b>33</b>
Il significato della “E” (Environment): funzioni e competenze del responsabile ambientale	
<b>CAPITOLO 4</b> .....	<b>37</b>
Introduzione al diritto ad al Testo unico ambientale	
<b>CAPITOLO 5</b> .....	<b>49</b>
Principali sanzioni ambientali	
<b>CAPITOLO 6</b> .....	<b>89</b>
Organigrammi aziendali e responsabilità personali: la segregazione dei ruoli e la delega di funzioni.	
<b>CAPITOLO 7</b> .....	<b>106</b>
La responsabilità degli enti <i>ex</i> D.lgs. n. 231/2001 e l’efficace attuazione del M.O.G.: il ruolo dell’Organismo di vigilanza, il monitoraggio e l’aggiornamento continuo.	
<b>CAPITOLO 8</b> .....	<b>136</b>
La delega di funzioni ambientali e la c.d. “231” ambiente.	
<b>CAPITOLO 9</b> .....	<b>162</b>
La gestione della salute occupazionale ed i rischi psicosociali: dal <i>burnout al mobbing</i> .	

**CAPITOLO 10** ..... **180**

Audit, sistemi di monitoraggio e certificazione ambientale.

**CAPITOLO 11** ..... **191**

Nuove tecnologie e diritto penale: controllo a distanza del lavoratore, privacy ed applicazioni concrete